

# Mobiliser les investissements de la diaspora malienne dans les PME agroalimentaires

Mis en œuvre par



## Aperçu du projet

### DURÉE



### OBJECTIF DU PROJET

Réduire la pauvreté et soutenir la croissance économique par un travail décent dans les zones rurales du Mali en mobilisant les investissements de la diaspora.

### AGENCE DE MISE EN ŒUVRE DU PROJET

**FADEV** est une entreprise sociale française fondée en 2013, spécialisée dans l'investissement d'impact en Afrique. FADEV fournit aux petites et moyennes entreprises (PME) un appui financier, technique et technologique par l'intermédiaire de ses partenaires au Mali. La société a levé et investi 1,5 million d'euros dans 27 entreprises africaines au Cameroun, en Côte d'Ivoire, au Mali et au Sénégal.

Partenaires du projet:

- [Cofides Nord-Sud - Coopérative Financière pour le Développement de l'Economie Solidaire](#);
- [Consult Step](#); et
- [KC Elite Holding](#).

### OBJECTIFS DU PROJET



#### FORMALISATION

Canaliser les investissements de la diaspora par des moyens formels, sûrs et légaux.



#### RENFORCEMENT DES CAPACITÉS

Former les membres de la diaspora à améliorer leurs compétences en matière d'investissement et à exploiter leur potentiel d'investissement au Mali.



#### SOUTIEN AU SECTEUR RURAL

Augmenter le financement du secteur agroalimentaire malien et de ses PME avec un fort impact social et environnemental.



#### PLAIDOYER

Contribuer à la mise en place d'un environnement favorable aux investissements de la diaspora par la diffusion de connaissances sur les opportunités et les défis.

### BUDGET

Total: 400 000 EUR  
IFAD: 285 000 EUR  
FADEV: 115 000 EUR

### SECTEUR

Privé  Public

### CIBLE GÉOGRAPHIQUE

Le Mali, principalement les zones rurales des régions de Kayes et de Koulikoro, et son couloir d'envois de fonds depuis la France.

### GROUPES CIBLES

- 6 PME agroalimentaires bénéficiant d'investissements de la diaspora; et
- 60 investisseurs de la diaspora.

## Contexte national

La diaspora malienne est l'une des plus anciennes diasporas ouest-africaines installées en Europe, avec 200 000 membres sur les 4 millions que compte le monde.

Alors que la situation politique et économique du Mali est instable depuis plusieurs années, les contributions de la diaspora sont restées stables, soutenant les moyens de subsistance et le développement local, en particulier dans les zones rurales. En 2021, les migrants maliens ont envoyé 973 millions de dollars en transferts de fonds dans leur pays d'origine, soit l'équivalent de 5 % du produit intérieur brut du Mali pour l'année en question. Outre les envois de fonds à la famille pour couvrir principalement la consommation courante, les membres de la diaspora malienne se sont historiquement impliqués dans le développement social par le biais de leurs organisations.

De plus en plus, la diaspora malienne, individuellement ou collectivement, lance des entreprises et/ou envisage d'investir au Mali, en particulier dans l'agriculture. Selon une étude du FIDA publiée en 2022<sup>1</sup>, plus de 60 % des membres de la diaspora malienne en France sont prêts à investir dans leur pays, avec un potentiel d'investissement annuel évalué à environ 5,8 millions d'euros. Leur objectif est de soutenir le développement de leur pays d'origine en encourageant l'entrepreneuriat et les possibilités d'emploi.

En réponse concrète à cette volonté d'investissement, le FIDA, cofinancé par l'Union européenne, a développé des partenariats avec des investisseurs d'impact afin d'offrir des options d'investissement innovantes à la diaspora malienne.



© FIDA

## Principaux défis et obstacles sur le marché

Le marché de l'investissement d'impact de la diaspora au Mali est limité et présente des problèmes structurels tels que:

- ➔ **Compétences financières limitées des membres de la diaspora**  
Selon l'étude du FIDA, malgré l'intérêt de la majorité des associations et des membres de la diaspora malienne à investir dans leur pays d'origine, seuls quelques-uns l'ont fait (17 % des associations, 20 % des membres individuels), principalement en raison du manque de connaissances en matière d'investissement.
- ➔ **Absence d'options d'investissement formelles pour le Mali**  
La même étude a révélé qu'une autre difficulté pour la diaspora malienne d'investir au pays était le manque de produits financiers adaptés à leurs besoins. À l'heure actuelle, seule la plateforme de crowdfunding [KIVA](#) permet d'investir officiellement au Mali depuis l'étranger, par le biais d'un modèle de prêt.
- ➔ **Réticence des PME maliennes à recourir au capital-risque**  
Les entreprises et organisations du secteur agricole malien ont soit une forte culture individualiste (dans le cas des entrepreneurs), soit une culture coopérative. Ils ne sont donc pas habitués à mobiliser des investisseurs en capital-risque.

1/ FIDA. *Pratiques et préférences d'investissements de la diaspora malienne dans son pays d'origine 2022*: [https://www.ifad.org/documents/38714170/46693091/mali-diaspora-investments\\_f.pdf/5bee0732-06e3-ea5a-ea65-0d3abbd761c9?t=1667921400029](https://www.ifad.org/documents/38714170/46693091/mali-diaspora-investments_f.pdf/5bee0732-06e3-ea5a-ea65-0d3abbd761c9?t=1667921400029).

## L'intervention du projet

Le FIDA s'associe à FADEV dans le cadre du Fonds fiduciaire d'urgence de l'UE pour l'Afrique au Mali afin de mettre en œuvre une nouvelle solution d'investissement en capital-risque pour la diaspora malienne en France, appelée YiriMali<sup>2</sup>. Ce fonds d'investissement apportera aux membres de la diaspora un véhicule d'investissement formel et rentable pour investir dans des PME du secteur agroalimentaire dans les régions maliennes de Kayes et Koulikoro. L'objectif final est de créer davantage d'emplois dans ce secteur tout en renforçant la résilience des populations rurales.

Inspiré du modèle des CIGALES<sup>3</sup>, qui a démontré son efficacité auprès des petits investisseurs français depuis trente ans, FADEV favorisera la formalisation de groupes d'investisseurs de la diaspora, qui pourront soit investir dans le projet de leur choix (porté par des proches ou d'autres), soit co-investir avec FADEV dans l'une des PME de son portefeuille.

La coopérative de financement Cofides Nord-Sud sera le partenaire et la société de cautionnement de FADEV pour la mise en place d'une garantie financière pour chacun des groupes d'investisseurs de la diaspora.

Les activités du projet comprennent:

### 1. SENSIBILISATION AU CAPITAL-RISQUE DES MEMBRES DE LA DIASPORA MALIENNE EN FRANCE

En plus d'une communication ciblée par le biais de différents canaux, FADEV rencontrera la communauté de la diaspora et les leaders d'opinion pour promouvoir la nouvelle option d'investissement en capital-risque conçue dans le cadre de ce projet, afin d'évaluer leurs préférences, hésitations et obstacles en matière d'investissement.

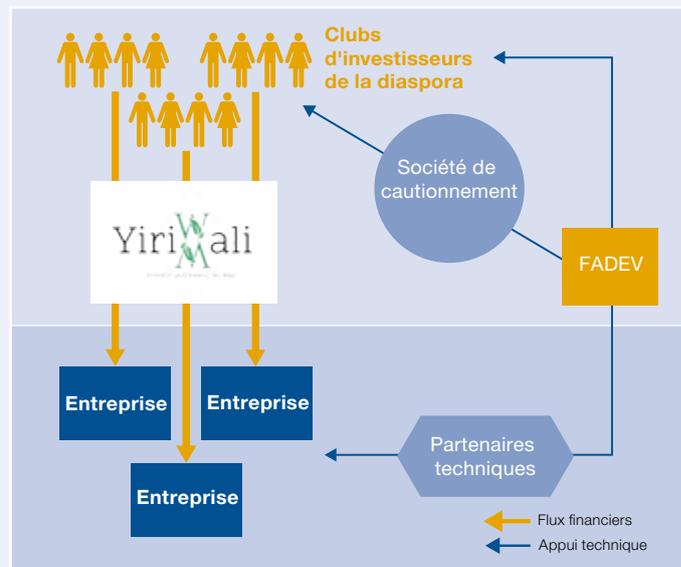
### 2. CONCEVOIR ET PILOTER UN MODÈLE D'INVESTISSEMENT ADAPTÉ AUX BESOINS DE LA DIASPORA

Le modèle d'investissement correspondra aux aspirations de la diaspora malienne à investir en tant que groupe avec une complexité administrative limitée. YiriMali permettra aux investisseurs de choisir l'entreprise dans laquelle investir au Mali, que ce soit dans leur entourage ou dans le portefeuille de projets référencés par FADEV et ses partenaires locaux. Chaque groupe d'investisseurs de la diaspora définira ses conditions d'investissement en accord avec FADEV (taux d'intérêt, durée et suivi, entre autres).

2/ Yiriwa en bambara signifie développement.

3/ Le modèle des CIGALES permet aux petits épargnants français de former des groupes formels pour investir dans de petites entreprises locales: <http://www.cigales.asso.fr/>

FIGURE 1: YIRIMALI, LA SOLUTION D'INVESTISSEMENT CONÇUE PAR FADEV



À leur tour, les partenaires de FADEV au Mali, Consult Step et KC Elite suivront les performances des PME tout au long de la période d'investissement.

### 3. RENFORCEMENT DES CAPACITÉS DES GROUPES D'INVESTISSEURS DE LA DIASPORA

Afin de les rendre autonomes dans leurs pratiques d'investissement, FADEV fournira aux investisseurs de la diaspora malienne des formations et un appui-conseil en matière de gestion et d'investissement en capital pendant toute la durée du projet.

### 4. LES PIONNIERS DU DE-RISKING ET DE L'INTÉGRATION DES SALARIÉS

Des professionnels de l'investissement au Mali accompagneront chaque groupe d'investisseurs de la diaspora pour effectuer une vérification préalable des entreprises agroalimentaires maliennes dans lesquelles investir. En outre, ils assureront un suivi régulier de chaque entreprise tout au long de la période d'investissement. À titre de mécanisme de garantie, Cofides Nord-Sud couvrira les pertes potentielles des groupes soutenus par le projet, offrant ainsi un environnement sûr à cette initiative pilote.

### 5. SOUTENIR LES ENTREPRISES DANS LESQUELLES LA DIASPORA INVESTIT

Les partenaires techniques de FADEV au Mali faciliteront l'identification et l'évaluation des besoins d'investissement des PME et leur fourniront des services de renforcement des capacités tout au long de la durée de l'investissement.

## Résultats attendus

### LA DIASPORA MALIENNE INVESTIT 120 000 EUROS DANS DES PME AGROALIMENTAIRES RURALES AU MALI

- ➔ Un modèle d'investissement innovant est conçu et adapté pour répondre aux besoins des diasporas.
- ➔ 12 leaders de la diaspora malienne en France font la promotion du mécanisme d'investissement d'impact conçu dans le cadre de ce projet.
- ➔ 6 groupes de 5 à 20 investisseurs de la diaspora mobilisent chacun leur épargne pour investir au Mali.

### 6 PME DU SECTEUR AGROALIMENTAIRE AU MALI SONT FINANCÉES POUR DÉVELOPPER LEURS ACTIVITÉS

- ➔ Un fonds de garantie de 72 000 euros est mis en place pour réduire les risques des investisseurs de la diaspora.
- ➔ Les six PME soutenues créent ou stabilisent au moins 50 emplois directs, dont 50 % pour les femmes.

### LES ENSEIGNEMENTS TIRÉS DE LA NOUVELLE SOLUTION D'INVESTISSEMENT DE LA DIASPORA SONT DOCUMENTÉS AFIN DE PERMETTRE SA REPRODUCTION

- ➔ Un guide de bonnes pratiques est élaboré et diffusé.
- ➔ Une étude juridique et réglementaire de l'extension du modèle à d'autres pays européens où se trouve la diaspora malienne est réalisée.

### PERTINENCE DU PROJET POUR LE PROGRAMME DE DÉVELOPPEMENT

#### SOUTIEN DES OBJECTIFS DE DÉVELOPPEMENT DURABLE



Global Compact  
FOR Migration  
OBJECTIF 20



GPII

Global Partnership  
for Financial Inclusion



2015  
VALLETTA  
SUMMIT ON MIGRATION

### LIENS ET RÉFÉRENCES

PAGE WEB  
Mécanisme de  
financement pour  
l'envoi de fonds  
du FIDA

PAGE WEB  
Investissements  
de la diaspora  
au Mali

ÉTUDE  
Pratiques et préférences  
d'investissements de la  
diaspora malienne dans  
son pays d'origine

BROCHURE  
Investissements  
de la diaspora  
dans les PME  
au Mali



Le Mécanisme de financement des envois de fonds du Fonds international de développement agricole Via Paolo di Dono, 44- 00142 Rome, Italie  
Tel: +39 06 54592012 - Fax: +39 06 5043463  
Courriel: ifad@ifad.org  
<https://www.ifad.org/fr/>

facebook.com/ifad  
instagram.com/ifad\_org  
linkedin.com/company/ifad  
twitter.com/ifad  
youtube.com/user/ifadTV

Le **Fonds international de développement agricole (FIDA)** est un organisme spécialisé des Nations unies et une institution financière internationale, dont le mandat est d'investir dans les populations rurales afin d'éradiquer la pauvreté dans les pays à revenu faible et intermédiaire.

Le **Mécanisme de financement pour l'envoi de fonds du FIDA (MFEF)**, d'un montant de 65 millions de dollars, impliquant différents donateurs, vise à maximiser l'impact des envois de fonds sur le développement et à promouvoir l'engagement des diasporas dans les pays d'origine des migrants.

Le **programme Investissement de la diaspora dans l'entrepreneuriat rural durable des jeunes** au Mali, d'un montant d'un million d'euros cofinancé par le Fonds fiduciaire de l'Union européenne et mis en œuvre par le MFEF du FIDA, vise à soutenir l'investissement des diasporas par des options adaptées à leurs besoins. Dans le cadre de ce programme, des projets pilotes ont été lancés en partenariat avec deux sociétés d'investissement à fort impact, Investisseurs et Partenaires (I&P) et FADEV.

Pour plus d'informations, veuillez contacter [remittances@ifad.org](mailto:remittances@ifad.org)

FFR DONATEURS DU MFEF

